

результаты разбиения исследуемой совокупности регионов по реальному сектору экономики РК на кластеры методами Варда и полной связи.

При кластеризации регионов использовались показатели: Объем производства промышленной продукции; Валовый выпуск продукции сельского, лесного и рыбного хозяйства; Объем выполненных строительных работ; Общая площадь введенных в эксплуатацию жилых зданий; Грузоперевозка; Пассажироперевозка; Объем услуг почтовой и курьерской деятельности; Объем услуг связи.

Выделены два крупных кластера, подразделяющиеся на более мелкие. По признаку перевозки грузов выделяются Карагандинская и Абайская области в связи с развитием преимущественно горнодобывающей промышленности. В кластер с преобладающим сельским хозяйством относятся Акмолинская, Туркестанская, Северо-Казахстанская, Костанайская области. В отдельный кластер выделяются крупнейшие города Казахстана (Астана, Алматы) и Атырауская область по признаку наибольшего по стране объема выполненных строительных работ.

УДК 338.984
МРНТИ 06.81.12

DOI 10.52578/2305-9397-2023-2-3-218-225

Подашевская Е.И., старший преподаватель кафедры моделирования и проектирования, **основной автор**, <https://orcid.org/0000-0003-4161-7552>,

Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск, пр. Независимости, 99, 220023, Республика Беларусь, nelly.pdsh@yandex.by

Бегеева М. К., кандидат экономических наук, <https://orcid.org/0000-0001-9810-2109>

НАО «Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана», г.Уральск, ул.Жангир хана 51, 090009, Казахстан, bmk_0905@mail.ru

Альсейтова М.А., магистр экономики и бизнеса, <https://orcid.org/0000-0002-4980-5104>

НАО «Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана», г.Уральск, ул.Жангир хана 51, 090009, Казахстан, alseitova07@mail.ru

Podashevskaya E.I., Senior Lecturer Department of Modeling and Design, the main author, <https://orcid.org/0000-0003-4161-7552>

Belarusian State Agrarian Technical University, Minsk, Independence Ave., 99, 220023, Republic of Belarus, nelly.pdsh@yandex.by

Begeyeva M.K., Candidate of economic sciences, <https://orcid.org/0000-0001-9810-2109>

NJSC «West Kazakhstan Agrarian and Technical University named after. Zhangir Khan», Uralsk, 090009, Kazakhstan, bmk_0905@mail.ru

Alseitova M.A., Master of Economics and Business, <https://orcid.org/0000-0002-4980-5104>

NJSC «West Kazakhstan Agrarian and Technical University named after. Zhangir Khan», Uralsk, 090009, Kazakhstan, alseitova07@mail.ru

КАССОВЫЙ РАЗРЫВ В АГРАРНЫХ ВУЗАХ: АНАЛИЗ ПРИЧИН И ПУТИ ЕГО ПРЕОДОЛЕНИЯ CASH FLOW GAP IN AGRARIAN UNIVERSITIES: ANALYSIS OF REASONS AND WAYS TO OVERCOME IT

Аннотация

Данная статья рассматривает важность финансовой стабильности для аграрных вузов и то, как она влияет на их развитие, качество образования, условия труда и заработную плату сотрудников. Авторами дефицит денежных средств рассмотрен как одна из наиболее серьезных проблем в управлении финансами университетов, которая может возникнуть в результате непредвиденных расходов, задержек с финансированием, низкой платы за обучение и т. д. Все это может вызвать серьезные финансовые проблемы, такие как задержки с оплатой труда сотрудников, невозможность приобрести необходимое оборудование и материалы, ограничения программ и услуг, а также увеличение задолженности перед поставщиками. В статье рассматриваются основные причины разрывов денежных потоков, их влияние на финансовое состояние вуза, а также методы и средства устранения этой проблемы (оптимизация расходов, улучшение управления дебиторской задолженностью, привлечение новых источников финансирования, разработка более эффективной системы управления

кассовым потоком). Представлены практические рекомендации по преодолению дефицита денежных потоков в университетах, включая разработку стратегий управления финансами, улучшение управления денежными потоками, изучение альтернативных источников дохода и оптимизацию управления запасами и ресурсами.

ANNOTATION

This article discusses the importance of financial stability for agrarian universities and how it affects their development, quality of education, working conditions, and employee salaries. The authors consider the shortage of funds as one of the most serious problems in managing university finances, which can arise due to unforeseen expenses, funding delays, low tuition fees, etc. All of this can cause serious financial problems, such as delays in employee pay, inability to purchase necessary equipment and materials, program and service limitations, and increased debt to suppliers. The article discusses the main causes of cash flow gaps, their impact on the university's financial condition, as well as methods and means to eliminate this problem (cost optimization, improving management of accounts receivable, attracting new sources of funding, developing a more efficient cash flow management system). Practical recommendations are presented for overcoming the deficit of cash flows in universities, including the development of financial management strategies, improvement of cash flow management, exploration of alternative sources of income, and optimization of inventory and resource management.

Ключевые слова: *кассовый разрыв, дефицит денежных средств, платежный календарь, управление финансами, оптимизация расходов, аграрные вузы.*

Key words: *cash flow gap, shortage of funds, payment schedule, financial management, cost optimization, agrarian universities.*

Введение. Вопрос об обеспечении финансовой стабильности вузов сейчас становится особенно важным, поскольку это один из главных факторов, влияющих на устойчивое развитие учебных заведений и на качество образования, а также на условия труда и оплату персонала. Кроме того, управление финансами вузов сопровождается рядом значительных проблем, включая кассовый разрыв, возникающий в случае превышения расходов над поступлениями в определенный период времени [1]. Причинами кассовых разрывов могут быть непредвиденные расходы, задержки в поступлениях средств от государства или других источников финансирования, низкий уровень оплаты обучения и т.д. Последствия кассовых разрывов заключаются в финансовых проблемах для аграрных вузов, включая задержки в выплате зарплаты персоналу, ограничение программ и услуг, невозможность закупки необходимого оборудования и материалов, а также увеличение задолженности перед поставщиками.

Цель данной научной статьи заключается в исследовании проблемы кассового разрыва в бюджете аграрного вуза и предложении практических рекомендаций для ее решения. Статья охватывает основные причины кассовых разрывов, оценку их влияния на финансовое состояние вуза, а также предложенные методы и инструменты для устранения данной проблемы.

Материалы и методы исследований. Методологической основой является комплекс общенаучных принципов и методов, таких как факторный анализ, синтез и графический метод. Тема статьи связана с кассовым разрывом в бюджете вуза, который возникает в результате несовпадения времени поступления доходов и выплаты расходов.

Рассмотрим причины кассового разрыва:

- Несвоевременное финансирование от государства. Университеты получают значительную часть своего бюджета от государства. Если этого финансирования недостаточно, университеты могут столкнуться с дефицитом денежных средств.
- Увеличение расходов. Если университет решает расширить свою деятельность, например, открыть новые программы или увеличить количество студентов, это может привести к увеличению расходов и, следовательно, дефициту денежных средств.
- Сокращение финансирования от спонсоров. Некоторые университеты получают финансирование от частных спонсоров или доноров. Если это финансирование сокращается или прекращается, университет может столкнуться с дефицитом денежных средств.
- Неправильное управление финансами. Неэффективное управление бюджетом может привести к дефициту денежных средств в университете.

квартал или месяц. Для оценки возможных доходов необходимо учитывать условия оплаты товаров, включая наличие наличных и безналичных платежей, а также авансовых платежей или товарных кредитов в договорах поставки [10]. Поскольку условия оплаты товаров указаны в договорах поставки, можно рассчитать, какая часть выручки за реализованные товары поступит в том или ином периоде (месяце или квартале). Денежные поступления могут быть увеличены путем продажи основных средств, нематериальных активов, неиспользованных материалов, а также путем получения дивидендов от вложения в уставный капитал других предприятий. Эффективность финансовой деятельности компании значительно зависит от получения денежных средств, которые обеспечивают покрытие ее обязательств.

Для определения возможных расходов учитываются условия договоров поставки, системы оплаты труда и премирования, сроки платежей по налогам и сборам, а также ежегодные выплаты по погашению задолженности по кредитам. Сопоставление доходов и расходов позволяет выявить наличие избытка или недостатка денежных средств на расчетном счете. Анализ такой ситуации позволяет определить причину отклонения [11].

Анализ.

Наилучшим источником для анализа денежного потока является отчет о движении денежных средств, включающий в себя поступления и выбытия денежных средств, которые относятся к текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации. К текущей деятельности относятся продажи и покупки товаров и услуг, выплата заработной платы и уплата налогов [12]. Инвестиционная деятельность включает приобретение и реализацию основных средств, ценных бумаг и других активов, а также предоставление кредитов. Финансовая деятельность относится к привлечению дополнительного капитала и получению кредитов, выплате дивидендов и процентов по вкладам.

Анализ отчета о движении денежных средств может помочь определить основные источники поступления и расхода денежных средств, а также рассчитать чистый денежный поток, отражающий разницу между поступлением и расходованием средств [13].

Организация имеет право самостоятельно установить минимальный порог денежных средств на своем расчетном счете. Если при расчете чистого денежного потока оказалось, что он отрицательный или меньше минимальной суммы, установленной организацией, то необходимо проанализировать поступление и расходование денежных средств и определить возможность использования дополнительных резервов, в том числе привлечение заемных средств [14]. Решение о привлечении кредита нужно принимать при условии большей экономической целесообразности по сравнению с другими способами покрытия дефицита денежных средств (увеличение размера авансов от покупателей, изменение условий товарного кредита или отказ от него, пересмотр системы скидок, отсрочки платежа по приобретенным товарам и т. д.).

Варианты кредитных продуктов, предлагаемых банками, включают овердрафт, срочные кредиты, кредитные линии, банковские гарантии, аккредитивы и другие. Наиболее предпочтительным вариантом для покрытия дефицита денежных средств вуза является использование овердрафта [15].

Овердрафтная ссуда предоставляется банком на срок до нескольких месяцев, обычно на условиях оплаты процентов только за фактически использованный период и без необходимости предоставления залога. Однако, стоит учитывать, что процентные ставки на овердрафт могут быть выше, чем на обычные кредиты, и использование данного инструмента должно быть ограничено только на необходимый период времени.

Перед принятием решения о привлечении овердрафта, необходимо проанализировать финансовое состояние университета и рассчитать ожидаемые поступления и расходы на ближайшие месяцы. Кроме того, университет должен быть готов предоставить банку необходимые документы для оформления кредита, такие как бухгалтерскую отчетность, справки о финансовом состоянии и др [16].

Планирование.

Перед началом планирования бюджета движения денежных средств, необходимо выполнить прогнозирование и анализ денежных потоков. поможет идентифицировать источники денежных средств, определить их использование и оценить ожидаемые денежные потоки. При разработке бюджета движения денежных средств необходимо учитывать

особенности конкретного бизнеса предприятия, а также внешние и внутренние факторы, которые могут повлиять на приток и отток денежных средств (рисунок 3). Рекомендуется использовать оценку денежных потоков для выбора наиболее подходящих финансовых стратегий для организации.

Избыток денежных средств на предприятии может негативно сказаться на его экономических результатах, поскольку неиспользуемые денежные средства могут привести к снижению доходности капитала и активов. Это происходит из-за потери реальной стоимости денежных средств из-за инфляции, а также упущенного потенциального дохода от их краткосрочного инвестирования [17]. Для достижения баланса в денежном потоке предприятию следует рассмотреть такие меры, как привлечение дополнительного собственного или заемного капитала, улучшение управления оборотными активами, избавление от устаревших внеоборотных активов, сокращение инвестиций и затрат, а также увеличение платежного оборота.

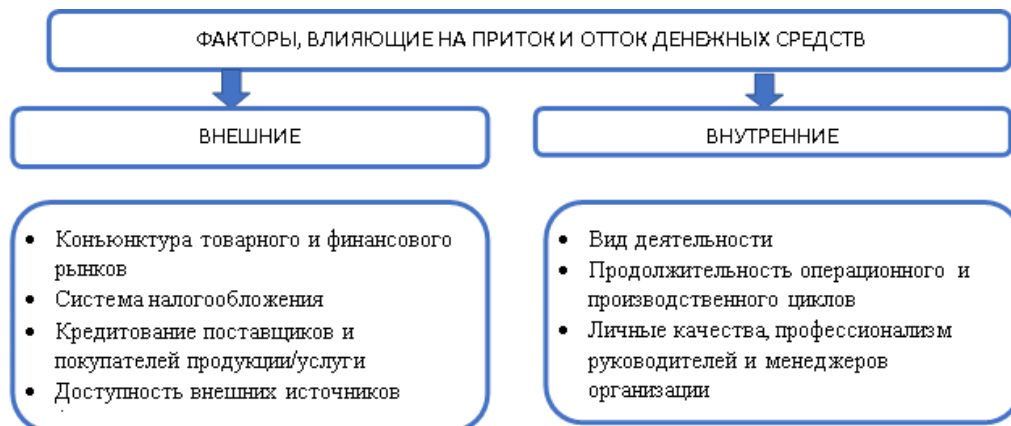


Рисунок 3 – Факторы, влияющие на приток и отток денежных средств

Платежный оборот является одним из важнейших элементов финансового управления любого предприятия. Это общая сумма всех денежных операций, которые выполняются компанией за определенный период времени [18]. Он включает в себя как поступления, так и расходы денежных средств, что делает его ключевым показателем эффективности финансовой деятельности предприятия.

С точки зрения финансового менеджмента, платежный оборот позволяет контролировать денежные потоки внутри предприятия и принимать решения, направленные на улучшение финансового состояния компании. Например, если предприятие обнаруживает, что его расходы постоянно превышают доходы, это может указывать на необходимость изменения бизнес-модели или сокращения издержек.

Методы увеличения платежного оборота: повышение размера скидок для дебиторов, уменьшение срока товарного кредита для покупателей, ужесточение кредитной политики в отношении задолженности, строгая процедура оценки кредитоспособности дебиторов с целью уменьшения процента неплатежеспособных покупателей, использование краткосрочных кредитов [19].

Для планирования краткосрочных денежных потоков, таких как на декаду или месяц, можно использовать платежный календарь. Этот инструмент представляет собой план производственно-финансовой деятельности, в котором периодически учитываются все источники поступлений и расходов денежных средств. Он позволяет полностью отслеживать денежный оборот предприятия, учитывать как наличные, так и безналичные платежи, а также обеспечивать стабильную платежеспособность.

Платежный календарь формирует информационную базу о движении денежных средств, что позволяет анализировать неплатежи и принимать меры по их устранению. Кроме того, платежный календарь выявляет потребность в краткосрочном финансировании и определяет свободные денежные средства, которые можно использовать в бизнесе [20].

Платежный календарь состоит из следующих разделов:

- Реестр запланированных выплат
- Регламент платежей.
- Приоритеты запланированных выплат.

Реестр запланированных выплат может быть использован как инструмент для определения, какие затраты и доходы будут у компании в будущем, что позволяет улучшить управление финансами и бюджетирование. Кроме того, этот документ может служить основой для составления платежных календарей, которые помогают организации следить за сроками выполнения платежей и избегать просрочек.

Регламент платежей определяет порядок и правила заполнения заявок, время их согласования и исполнения, а также размер минимально допустимого остатка на конец рабочего дня. При составлении платежного календаря необходимо учитывать этот остаток. Также в регламенте установлены и другие правила: платежи осуществляются на основании завизированных счетов на оплату и служебных записок, уплата налогов и обязательных платежей должна производиться в сроки, установленные законодательством, все документы направляются в бухгалтерию, которая проверяет их правильность и сверяет данные с условиями договоров [18, с.53]. Кроме того, бухгалтерия проверяет соответствие платежей установленному бюджету и составляет реестр платежей, который визирует руководитель организации. Регламент платежей должен быть составлен главным бухгалтером или иным уполномоченным лицом и утвержден руководителем организации.

Относительно приоритетов запланированных выплат, на практике организации в первую очередь погашают задолженность по заработной плате, перед бюджетом и банками. Затем следуют ключевые контрагенты, разрыв отношений с которыми может привести к остановке производства или существенными пенями [21]. После этого организация производит все остальные платежи.

Заключение. Как и многие другие организации, аграрные вузы могут столкнуться с риском дефицита денежных средств. Проблема кассового разрыва может быть особенно актуальной для вузов, которые часто имеют ограниченный бюджет и должны обеспечивать высокое качество образования для своих студентов. Для преодоления проблемы кассового разрыва в вузе предложены следующие практические рекомендации:

1. Привлечение дополнительного финансирования. Вуз может привлечь дополнительный капитал путем увеличения числа студентов, поиска инвесторов или получения заемных средств.
2. Увеличение эффективности расходования бюджета. Важно проанализировать текущие расходы и оптимизировать их, сократив расходы на второстепенные услуги и продукты, которые не влияют на качество образования.
3. Развитие альтернативных источников дохода. Вуз может рассмотреть возможность разработки программ обучения для корпоративных клиентов или проведения платных семинаров для общественности.
4. Оптимизация управления капиталом. Важно проанализировать текущий уровень капитала и определить оптимальное соотношение между наличными и банковскими средствами. Кроме того, необходимо управлять кредитными линиями и оптимизировать структуру долговых обязательств.
5. Повышение эффективности управления ресурсами. Увеличение эффективности управления ресурсами вуза может привести к сокращению затрат и улучшению финансовой устойчивости. Например, можно использовать энергоэффективные технологии, чтобы снизить расходы на коммунальные услуги, а также улучшить управление запасами и инвентаризацию.

В целом для преодоления проблемы кассового разрыва в вузе необходимо проводить комплексную работу по оптимизации расходов и анализу рисков.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Романова, Е.С. (2013). Проблемы кассового учета в вузе. [Текст] / Е.С Романова // Бухгалтерский учет, анализ и аудит, 3(1), 67-74.
- 2 Ефимова О.В. Как анализировать финансовое положение предприятия [Текст] / Е.С. Романова, , О.В. Ефимова // – М.: ЮНИТИ.,2005.

- 3 Рахматуллина, Г.Р. Кассовый разрыв и его решение на предприятии [Текст] / Г.Р. Рахматуллина // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 8. – С. 47-54.
- 4 Ахмед, А.(2017). Кассовый разрыв: причины и предложения по управлению. [Текст] / А. Ахмед & М. Ахтар // Международный журнал бизнеса и менеджмента, 5(2), 14-23.
- 5 Шмидт, Д. Проблемы бюджетирования в вузе [Текст] / Д. Шмидт & Р. Макгиннис, // Журнал управления образованием, 19(1), 12-21.
- 6 Кинг, Р. Бюджетирование и финансовый менеджмент в вузе. [Текст] / Р. Кинг & Д. Макинтайр // Международный журнал управления образованием, 21(2), 32-42.
- 7 Исаев, Е.А. Управление кассовым потоком в современных условиях [Текст] / Е.А. Исаев // Экономические науки. – 2018. – № 6. – с 51-58
- 8 Кинг, Р. (2017). Бюджетирование и финансовый менеджмент в вузе [Текст] / Р. Кинг, & Д. Макинтайр // Международный журнал управления образованием, 21(2), 32-42.
- 9 Кузнецова, И.Н. Оптимизация финансовых ресурсов вуза [Текст] / И.Н. Кузнецова, Н.С. Казаков // Управленческие науки, 7(1), 29-36.
- 10 Ходькова, Е.А. (2018). Проблемы финансового обеспечения вузовской деятельности [Текст] / Е.А. Ходькова // Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 5. Экономика, 33(1), 7-23.
- 11 Карпенко, Л.И. Формирование бюджета вуза: теория и практика [Текст] / Л.И. Карпенко, И.В. Мещерякова, // Финансы и кредит, 11(1), 2-9.
- 12 Харитонов, Е.И. Формирование финансовой устойчивости вуза в условиях экономического кризиса [Текст] / Е.И. Харитонов, В.А. Паршин // Экономика и управление, 5(2), 51-58.
- 13 Булгакова, О.А., Гуляев, А.Ю. (2014). Оптимизация кассовых операций в вузе [Текст] / О.А. Булгакова, А.Ю. Гуляев // Экономическая наука современной России, 6(1), 87-94.
- 14 Мамедова, З.А. Разработка и использование платежного календаря на примере предприятия розничной торговли. [Текст] / З.А. Мамедова // Управление экономическими системами, 9(161), 86-92.
- 15 Гордеев, Н.А. Овердрафт в системе управления финансами организации [Текст] / Н.А. Гордеев, И.А. Новикова // Материалы международной научно-практической конференции «Экономика и социум в условиях цифровой трансформации», 179-184.
- 16 Ершов, А. Овердрафт как инструмент регулирования финансовой устойчивости банков [Текст] / Ершов, А. // Финансы и кредит. 25(2), 404-418.
- 17 Черноиванов, А. В., Платежный оборот: теория и практика [Текст] / А.В Черноиванов // – М.: КНОРУС, 2018. – 352с.
- 18 Гусев, С. И. Платежный оборот: учебник [Текст] / С. И. Гусев //– М.: Юрайт, 2019. – 448 с.
- 19 Зубков, А. П., Платежный оборот: организация и проведение платежей [Текст] / А. П. Зубков, // М.: Издательство Юрист, 2018. – 208 с
- 20 Гаврилова О.Ю. Финансы организации [Текст] / О.Ю. Гаврилова // Учебник. – М.: Кнорус, 2019. – 336 с.
- 21 Архипов, А.С. Финансовый менеджмент [Текст] / А.С. Архипов// Учебное пособие. – М.: Юрайт, 2018. – 224 с.

REFERENCES

- 1 Romanova, E.S. (2013). Problemy kassovogo ucheta v vuze. [Tekst] / E.S Romanova // Buhgalterskiy ucheta, analiz i audit, 3(1), 67-74.
- 2 Efimova O.V. Kak analizirovat' finansovoe polozhenie predpriyatiya [Tekst] / E.S. Romanova, , O.V. Efimova // – М.: YUNITI, 2005.
- 3 Rahmatullina, G.R. Kassovyy razryv i ego reshenie na predpriyatii [Tekst] / G.R. Rahmatullina // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2019. – № 8. – S. 47-54.
- 4 Ahmed, A.(2017). Kassovyy razryv: prichiny i predlozheniya po upravleniyu. [Tekst] / A. Ahmed & M. Ahtar // Mezhdunarodnyy zhurnal biznesa i menedzhmenta, 5(2), 14-23.
- 5 SHmidt, D. Problemy byudzhetrovaniya v vuze [Tekst] / D. SHmidt & R. Makginnis, // ZHurnal upravleniya obrazovaniem, 19(1), 12-21.

- 6 King, R. Byudzhetrovanie i finansovyy menedzhment v vuze. [Tekst] / R. King & D. Makintajr // Mezhdunarodnyj zhurnal upravleniya obrazovaniem, 21(2), 32-42.
- 7 Isaev, E.A. Upravlenie kassovym potokom v sovremennyh usloviyah [Tekst] / E.A. Isaev // Ekonomicheskie nauki. – 2018. – № 6. – s 51-58
- 8 King, R. (2017). Byudzhetrovanie i finansovyy menedzhment v vuze [Tekst] / R. King, & D. Makintajr // Mezhdunarodnyj zhurnal upravleniya obrazovaniem, 21(2), 32-42.
- 9 Kuznecova, I.N. Optimizaciya finansovyh resursov vuza [Tekst] / I.N. Kuznecova, N.S. Kazakov // Upravlencheskie nauki, 7(1), 29-36.
- 10 Hod'kova, E.A. (2018). Problemy finansovogo obespecheniya vuzovskoj deyatel'nosti [Tekst] / E.A. Hod'kova // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Seriya 5. Ekonomika, 33(1), 7-23.
- 11 Karpenko, L.I. Formirovanie byudzheta vuza: teoriya i praktika [Tekst] / L.I. Karpenko, I.V. Meshcheryakova, // Finansy i kredit, 11(1), 2-9.
- 12 Haritonova, E.I. Formirovanie finansovoy ustojchivosti vuza v usloviyah ekonomicheskogo krizisa [Tekst] / E.I. Haritonova, V.A. Parshin // Ekonomika i upravlenie, 5(2), 51-58.
- 13 Bulgakova, O.A., Gulyaev, A.YU. (2014). Optimizaciya kassovyh operacij v vuze [Tekst] / O.A. Bulgakova, A.YU. Gulyaev // Ekonomicheskaya nauka sovremennoj Rossii, 6(1), 87-94.
- 14 Mamedova, Z.A. Razrabotka i ispol'zovanie platezhnogo kalendarya na primere predpriyatiya roznichnoj trgovli. [Tekst] / Z.A. Mamedova // Upravlenie ekonomicheskimi sistemami, 9(161), 86-92.
- 15 Gordeev, N.A. Overdraft v sisteme upravleniya finansami organizacii [Tekst] / N.A. Gordeev, I.A. Novikova // Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii «Ekonomika i sotsium v usloviyah cifrovoy transformacii», 179-184.
- 16 Ershov, A. Overdraft kak instrument regulirovaniya finansovoy ustojchivosti bankov [Tekst] / Ershov, A. // Finansy i kredit. 25(2), 404-418.
- 17 CHernoivanov, A. V., Platezhnyj oborot: teoriya i praktika [Tekst] / A. V CHernoivanov // – M.: KNORUS, 2018. – 352s.
- 18 Gusev, S. I. Platezhnyj oborot: uchebnik [Tekst] / S. I. Gusev // – M.: YUrajt, 2019. – 448 s.
- 19 Zubkov, A. P., Platezhnyj oborot: organizaciya i provedenie platezhej [Tekst] / A. P. Zubkov, // M.: Izdatel'stvo YUrist, 2018. – 208 s
- 20 Gavrilova O.YU. Finansy organizacii [Tekst] / O.YU. Gavrilova // Uchebnik. – M.: Knorus, 2019. – 336 s.
- 21 Arhipov, A.S. Finansovyy menedzhment [Tekst] / A.S. Arhipov // Uchebnoe posobie. – M.: YUrajt, 2018. – 224 s.

ТҮЙІН

Бұл мақала аграрлық жоғары оқу орындары үшін қаржылық тұрақтылықтың маңыздылығын және оның дамуына, білім сапасына, еңбек жағдайларына және қызметкерлердің жалақысына қалай әсер ететінін қарастырады. Авторлар қолма-қол ақша тапшылығын күтпеген шығындар, қаржыландырудың кешігуі, оқу ақысының төмендігі және т. б. нәтижесінде туындауы мүмкін университеттердің қаржысын басқарудағы ең маңызды мәселелердің бірі ретінде қарастырады. Мұның бәрі қызметкерлердің жалақысының кешігуі, қажетті жабдықтар мен материалдарды сатып ала алмау, бағдарламалар мен қызметтердің шектеулері және жеткізушілер алдындағы қарыздың артуы сияқты күрделі қаржылық проблемаларды тудыруы мүмкін. Мақалада ақша ағындарының үзілуінің негізгі себептері, олардың университеттің қаржылық жағдайына әсері, сондай-ақ осы мәселені шешудің әдістері мен құралдары (шығындарды оңтайландыру, дебиторлық берешекті басқаруды жақсарту, қаржыландырудың жаңа көздерін тарту, кассалық ағынды басқарудың тиімді жүйесін әзірлеу) қарастырылады. Қаржы менеджменті стратегияларын әзірлеу, ақша ағындарын басқаруды жақсарту, балама кіріс көздерін зерттеу және тауарлық-материалдық құндылықтар мен ресурстарды басқаруды оңтайландыруды қоса алғанда, университеттердегі ақша ағындарының тапшылығын жою бойынша практикалық ұсыныстар берілген.