

Environmental Management and Tourism. Scopus: ot 2013 do 2019, Izdatel':Walter de Gruyter, E-ISSN:2068-7729, CiteScore, 0,79

20. Bondarenko Ju.P. Rasteniyevodstvo v mnogoukladnom agrarnom sektore regionov, otnosjashhija k neblagoprijatnym dlja proizvodstva sel'skohozjajstvennoj produkcii territorijam // Regional'nye agrosistemy: jekonomika i sociologija: ezhegodnik. 2018. № 3. URL: <http://www.iagpran.ru/>

21. Shatalova, O.I. Razrabotka konceptual'nyh napravlenij razvitija rynka produkcii rasteniyevodstva / O.I. Shatalova // Jekonomika i predprinimatel'stvo –2012.– №1.

22. Hassan, M.G., Akanmu, M.D., Yusoff, R.Z. Technological integration and sustainable performance in manufacturing firms // Proceedings of the International Conference on Industrial Engineering and Operations Management Volume 2018, Issue JUL, 2018, Pages 402-403 2nd European International Conference on Industrial Engineering and Operations Management. IEOM 2018; 26 July 2018 do 27 July 2018; Kod 140538.

23. Nauchno obosnovannye fiziologicheskie normy potreblenija produktov pitaniya. Prikaz Ministra nacional'noj jekonomiki Respubliki Kazahstan ot 9 dekabrya 2016 goda № 503. Zaregistrovan v Ministerstve justicii Respubliki Kazahstan 13 janvarja 2017 goda № 14674. Sajt «Әdioet» RGP na PHV «Institut zakonodatel'stva i pravovoj informacii Respubliki Kazahstan» Ministerstva justicii Respubliki Kazahstan

24. Veterinarnye normativy po sodержaniju zhivotnyh v lichnyh podsobnyh hozjajstvah v predelah granic naselennyh punktov, Prikaz Ministra sel'skogo hozjajstva Respubliki Kazahstan ot 24 janvarja 2008 goda N 28. Zaregistrovan v Ministerstve justicii Respubliki Kazahstan 20 fevralja 2008 goda N 5145// Sajt «Әdilet» RGP na PHV «Institut zakonodatel'stva i pravovoj informacii Respubliki Kazahstan» Ministerstva justicii Respubliki Kazahstan

АННОТАЦИЯ

Производство сельскохозяйственной продукции - это жизненная необходимость социально-экономической системы любой страны, потому что обеспечение населения продуктами питания является одной из важнейших задач, стоящих перед сельскохозяйственной отраслью, вместе с тем, обеспечение промышленности сырьем является одной из стратегических мер страны. Решение этой проблемы, с одной стороны, является необходимым условием нормального функционирования национальной экономики, а с другой в настоящее время является достаточно серьезной проблемой.

Особое значение в организации производства сельскохозяйственной продукции имеют вопросы формирования ресурсов, их взаимосвязи, взаимодействия и эффективности использования. Поэтому рациональное использование производственных ресурсов является необходимым условием экономического роста и эффективного функционирования экономики. Для объективного выявления резервов эффективности производства и оценки потенциальных возможностей производства сельскохозяйственной продукции важно провести исследование категории производственного потенциала аграрного сектора экономики. Такие исследования необходимы для обоснованного регулирования экономических отношений внутри АПК, формирования потенциальной цели и объективной оценки деятельности отдельных предприятий и регионов.

УДК 338.984
МРНТИ 06.81.12

Бегеева М. К., кандидат экономических наук, <https://orcid.org/0000-0001-9810-2109>

НАО «Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана», г.Уральск, ул.Жангир хана 51, 090009, Казахстан, bmk_0905@mail.ru

Альсейтова М. А., магистр экономики и бизнеса, <https://orcid.org/0000-0002-4980-5104>, НАО «Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана», г.Уральск, ул.Жангир хана 51, 090009, Казахстан, alseitova07@mail.ru

Begeyeva M.K., Candidate of economic sciences, <https://orcid.org/0000-0001-9810-2109>

Non profit JSC "Zhangir Khan West Kazakhstan Agrarian Technical University",
Uralsk, st. Zhangir khan 51, 0900009, Kazakhstan, bmk_0905@mail.ru

Alseitova M.A., Master of Economics and Business, <https://orcid.org/0000-0002-4980-5104>

Non profit JSC "Zhangir Khan West Kazakhstan Agrarian Technical University",
Uralsk, st. Zhangir khan 51, 0900009, Kazakhstan, alseitova07@mail.ru

ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ PROBLEMS OF FINANCIAL SUPPORT FOR THE ACTIVITIES OF HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS

АННОТАЦИЯ

Данная статья рассматривает важность финансовой стабильности для вузов и то, как она влияет на их развитие, качество образования, условия труда и заработную плату сотрудников. Авторами дефицит денежных средств рассмотрен как одна из наиболее серьезных проблем в управлении финансами университетов, которая может возникнуть в результате непредвиденных расходов, задержек с финансированием, низкой платы за обучение и т. д. Все это может вызвать серьезные финансовые проблемы, такие как задержки с оплатой труда сотрудников, невозможность приобрести необходимое оборудование и материалы, ограничения программ и услуг, а также увеличение задолженности перед поставщиками. В статье рассматриваются основные причины разрывов денежных потоков, их влияние на финансовое состояние вуза, а также методы и средства устранения этой проблемы (оптимизация расходов, улучшение управления дебиторской задолженностью, привлечение новых источников финансирования, разработка более эффективной системы управления кассовым потоком). Представлены практические рекомендации по преодолению дефицита денежных потоков в университетах, включая разработку стратегий управления финансами, улучшение управления денежными потоками, изучение альтернативных источников дохода и оптимизацию управления запасами и ресурсами.

ANNOTATION

This article discusses the importance of financial stability for universities and how it affects their development, quality of education, working conditions, and employee salaries. The authors consider the shortage of funds as one of the most serious problems in managing university finances, which can arise due to unforeseen expenses, funding delays, low tuition fees, etc. All of this can cause serious financial problems, such as delays in employee pay, inability to purchase necessary equipment and materials, program and service limitations, and increased debt to suppliers. The article discusses the main causes of cash flow gaps, their impact on the university's financial condition, as well as methods and means to eliminate this problem (cost optimization, improving management of accounts receivable, attracting new sources of funding, developing a more efficient cash flow management system). Practical recommendations are presented for overcoming the deficit of cash flows in universities, including the development of financial management strategies, improvement of cash flow management, exploration of alternative sources of income, and optimization of inventory and resource management.

Ключевые слова: финансовая стабильность, дефицит денежных средств, кассовый разрыв, платежный календарь, управление финансами.

Key words: financial stability, shortage of funds, cash flow gap, payment schedule, financial management.

Введение. В настоящее время финансовая стабильность вузов является одним из основных факторов их устойчивого развития. Кроме того, она влияет на качество образования, условия труда и оплату труда персонала. В связи с этим, вопрос обеспечения финансовой устойчивости вузов становится особенно актуальным.

Одной из наиболее значимых проблем, которые возникают при управлении финансами вуза, является кассовый разрыв. Кассовый разрыв - это разница между поступлениями и

расходами в определенный период времени [1, с.57]. Кассовые разрывы могут возникать по различным причинам: непредвиденные расходы, задержки в поступлениях средств от государства или других источников, низкий уровень оплаты обучения и т.д. Они могут привести к серьезным финансовым проблемам вуза, включая задержки в выплате зарплаты персоналу, невозможность закупки необходимого оборудования и материалов, ограничение программ и услуг, а также рост задолженности перед поставщиками.

Цель научной статьи – рассмотреть проблему кассового разрыва в бюджете вуза и предложить практические рекомендации по ее решению.

В статье будут рассмотрены основные причины кассовых разрывов, их влияние на финансовое состояние вуза, а также методы и инструменты, которые могут помочь устранить данную проблему.

Материалы и методы исследований. Методологической основой статьи является комплекс общенаучных принципов и методов: факторный анализ, синтез, графический метод.

Кассовый разрыв в бюджете вуза - это недостаток денежных средств, который возникает из-за несовпадения времени поступления доходов и выплаты расходов.

Причины кассового разрыва:

- Несвоевременное финансирование от государства. Университеты получают значительную часть своего бюджета от государства. Если этого финансирования недостаточно, университеты могут столкнуться с дефицитом денежных средств.

- Увеличение расходов. Если университет решает расширить свою деятельность, например, открыть новые программы или увеличить количество студентов, это может привести к увеличению расходов и, следовательно, дефициту денежных средств.

- Сокращение финансирования от спонсоров. Некоторые университеты получают финансирование от частных спонсоров или доноров. Если это финансирование сокращается или прекращается, университет может столкнуться с дефицитом денежных средств.

- Неправильное управление финансами. Неэффективное управление бюджетом может привести к дефициту денежных средств в университете.

- Экономические кризисы. В периоды экономических кризисов университеты могут столкнуться с сокращением финансирования и дефицитом денежных средств [2, с.86].

Кассовый разрыв может стать серьезной проблемой для университета, так как он может привести к задержкам в выплате зарплат, задолженности перед поставщиками и снижению качества образовательных услуг.

Для уменьшения кассового разрыва в бюджете вуза могут быть использованы различные методы. Рассмотрим некоторые из них.

Первый метод - оптимизация расходов.

Одним из методов уменьшения кассового разрыва в бюджете вуза является оптимизация расходов. Это означает, что вуз должен проанализировать свои текущие расходы и найти способы сокращения затрат. Например, можно уменьшить расходы на аренду помещений, использовать энергосберегающие технологии, сократить расходы на персонал или уменьшить количество печатных материалов [3, с.91].

Второй метод - улучшение управления дебиторской задолженностью.

Дебиторская задолженность - это долги, которые должны быть получены вузом от студентов или других организаций. Чтобы сократить эту задолженность, вуз должен разработать более эффективную систему управления дебиторской задолженностью. Например, можно ввести более жесткие правила по взиманию платежей, включая автоматическое списание платежей со счетов студентов или введение штрафов за просрочку платежей [4, с.68].

Третий метод - это привлечение новых источников финансирования, таких как гранты и спонсорские взносы. Университет может разработать стратегию по привлечению дополнительных источников доходов, которые могут помочь уменьшить кассовый разрыв [5, с.95]. Например, можно создать фонд поддержки университета и привлекать в него пожертвования от выпускников, компаний и других заинтересованных лиц.

Наконец, четвертым методом является разработка более эффективной системы управления кассовым потоком. Университет может проанализировать свои процессы по управлению кассовым потоком и выявить возможности для улучшения. Это может включать в

себя оптимизацию процессов поступления и расходования денежных средств, автоматизацию процессов, упрощение процессов планирования и прогнозирования [6, с.49].

Результаты и их обсуждение. Кассовый бюджет - это инструмент, который используется компаниями для прогнозирования и управления денежными потоками. Он отображает ожидаемые поступления и расходы компании в течение определенного периода времени, обычно на месяц или квартал [7, с.70].

Цель кассового бюджета заключается в том, чтобы помочь компании контролировать свои денежные потоки, чтобы она могла планировать свои затраты, инвестиции и стратегии роста [8, с.6]. С помощью кассового бюджета компания может определить, на какие периоды времени у нее будут иметься избыточные или недостаточные денежные средства, и принимать соответствующие меры.

При составлении кассового бюджета компания должна учитывать все возможные расходы и поступления, а также учитывать возможные риски и неопределенности, которые могут повлиять на ее денежные потоки [9, с.61]. Например, изменения в экономической ситуации, повышение цен на сырье, изменения налогового законодательства и т.д.

Бюджетирование поможет определить ожидаемый уровень доходов и расходов, а прогнозирование кассового потока поможет определить, когда будут поступления денег и какие расходы необходимо планировать.

Кассовый разрыв может быть измерен с помощью кассового бюджета [10, с.19]. Кассовый бюджет включает в себя прогнозы поступлений и расходов, а также ожидаемый баланс на конец каждого периода. Если баланс отрицательный, это означает, что возможен кассовый разрыв.

Планирование денежных средств строится на основе прогнозирования и анализа текущей информации (схема 1).

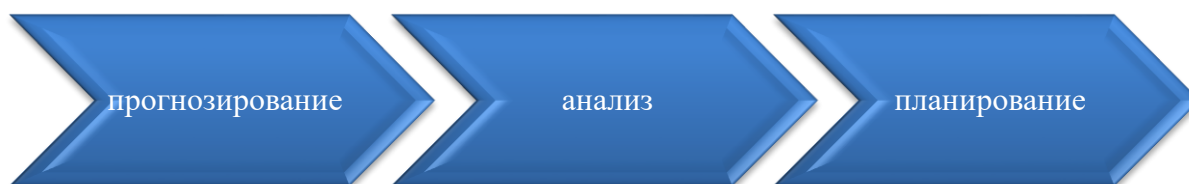


Схема 1 – Этапы планирования денежных средств

Прогнозирование. Прогнозирование денежной наличности заключается в определении потенциальных источников поступления и расходования денежных средств, и может быть произведено на различные временные периоды: год, квартал или месяц. Для расчета возможных денежных поступлений необходимо учитывать сроки и методы оплаты товаров, включая наличную или безналичную оплату, а также наличие авансовых платежей или товарных кредитов в договорах поставки [11, с.12]. Поскольку сроки оплаты товаров указаны в договорах поставки, можно рассчитать, какая часть выручки за реализованные товары поступит в том или ином периоде (месяце или квартале).

Денежные поступления могут быть увеличены путем реализации основных средств, нематериальных активов, неиспользованных в производстве материалов, а также путем получения дивидендов от вкладов в уставный капитал других предприятий. Эффективность финансовой деятельности организации существенно зависит от поступления денежных средств, которые обеспечивают покрытие ее обязательств.

Для определения возможных расходов учитываются условия договоров поставки, системы оплаты труда и премирования, законодательно установленные сроки платежей по налогам и сборам, а также аннуитетные платежи по погашению задолженности по кредитам. Сравнение поступлений и расходов позволяет выявить наличие излишка или недостатка денежных средств на расчетном счете. Анализ такой ситуации дает возможность определить причину отклонения.

Анализ.

Отчет о движении денежных средств, включенный в годовую бухгалтерскую отчетность, представляет удобный способ анализа денежных средств на предприятии. Этот отчет не

сгруппирован по источникам и направлениям использования средств, а по сферам деятельности компании. Он может помочь руководству определить, будет ли у организации достаточно денежных ресурсов для выполнения различных обязательств, таких как выплата заработной платы, уплата налогов и кредиторской задолженности [13, с.37].

Отчет о движении денежных средств включает в себя поступления и выбытия денежных средств, которые относятся к текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации. К текущей деятельности относятся продажи и покупки товаров и услуг, выплата заработной платы и уплата налогов. Инвестиционная деятельность включает приобретение и реализацию основных средств, ценных бумаг и других активов, а также предоставление кредитов. Финансовая деятельность относится к привлечению дополнительного капитала и получению кредитов, выплате дивидендов и процентов по вкладам.

Анализ отчета о движении денежных средств может помочь определить основные источники поступления и расхода денежных средств, а также рассчитать чистый денежный поток, который отражает разницу между поступлением и расходом средств.

Организация имеет право самостоятельно установить минимальный порог денежных средств на своем расчетном счете. Если при расчете чистого денежного потока оказалось, что он отрицательный или меньше минимальной суммы, установленной организацией, то необходимо проанализировать поступление и расходование денежных средств и определить возможность использования дополнительных резервов, в том числе привлечение заемных средств [14, с.33].

Решение о привлечении кредита нужно принимать при условии большей экономической целесообразности по сравнению с другими способами покрытия дефицита денежных средств (увеличение размера авансов от покупателей, изменение условий товарного кредита или отказ от него, пересмотр системы скидок, отсрочки платежа по приобретенным товарам и т. д.).

Варианты кредитных продуктов, предлагаемых банками, включают овердрафт, срочные кредиты, кредитные линии, банковские гарантии, аккредитивы и другие. Если требуется устранить дефицит денежных средств на расчетном счете, наиболее предпочтительным вариантом является использование овердрафта.

Планирование.

Перед началом планирования бюджета движения денежных средств, необходимо выполнить прогнозирование и анализ денежных потоков. поможет идентифицировать источники денежных средств, определить их использование и оценить ожидаемые денежные потоки. При разработке бюджета движения денежных средств необходимо учитывать особенности конкретного бизнеса предприятия, а также внешние и внутренние факторы, которые могут повлиять на приток и отток денежных средств (схема 2). Рекомендуется использовать оценку денежных потоков для выбора наиболее подходящих финансовых стратегий для организации.

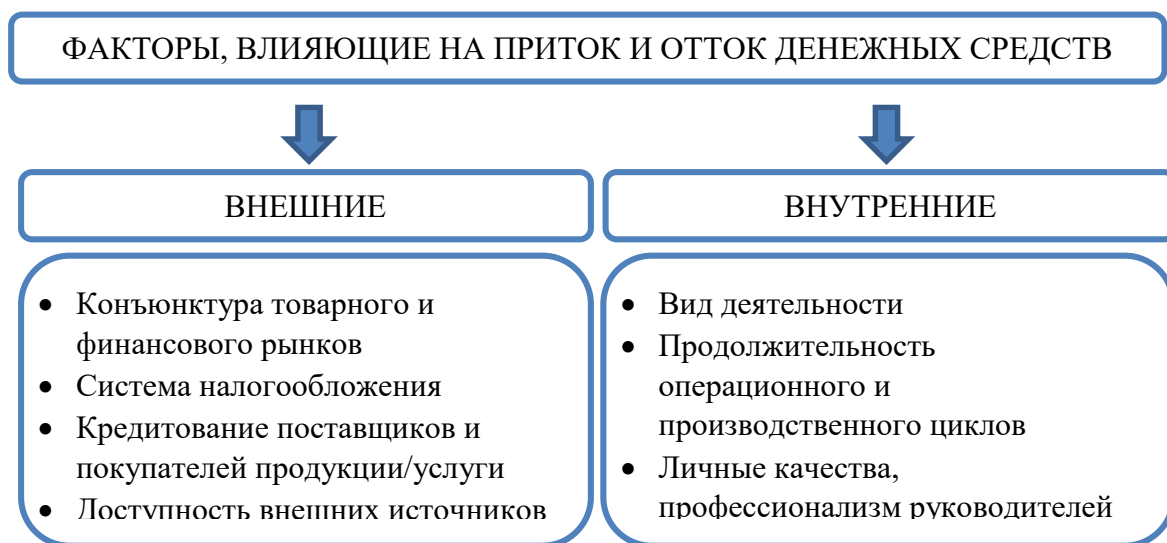


Схема 2 – Факторы, влияющие на приток и отток денежных средств

План движения денежных средств может быть составлен прямым и косвенным методом.

Прямой метод основывается на исчислении:

- притока денежных средств:
 - выручка от реализации продукции и прочие поступления;
 - доходы от инвестиционной и финансовой деятельности;
- оттока денежных средств:
 - оплата счетов поставщиков;
 - возврат полученных заемных средств и др.

Исходным элементом прямого метода является выручка.

Косвенный метод составления плана движения денежных средств основывается на анализе изменений в составе и структуре баланса и отчета о прибылях и убытках. Он определяет чистую прибыль, а затем анализирует изменения в балансе, чтобы определить, какие операции привели к изменению денежных средств.

Косвенный метод позволяет определить фактические поступления и оттоки денежных средств, но он менее точен и требует более тщательного анализа баланса и отчета о прибылях и убытках, чем прямой метод.

Исходным элементом косвенного метода является чистая прибыль.

Если бюджет денежных средств несбалансирован, то это может привести к избытку или дефициту средств, что негативно отразится на деятельности предприятия. В случае дефицита денежных средств могут произойти следующие негативные последствия:

- Снижение уровня платежеспособности предприятия;
- Увеличение просроченной задолженности перед поставщиками сырья и материалов;
- Рост доли просроченной задолженности по полученным финансовым кредитам;
- Задержки выплаты заработной платы.

Экономические результаты предприятия могут быть негативно затронуты, если имеется избыток денежных средств, поскольку это может привести к уменьшению доходности использования капитала и активов. Это происходит потому, что временно неиспользуемые денежные средства теряют свою реальную стоимость из-за инфляции, а также потенциальный доход от неиспользуемой части денежных активов в области их краткосрочного инвестирования не получается.

Чтобы достичь баланса в денежном потоке, предприятию необходимо применять следующие меры: привлечение дополнительного собственного или заемного капитала; улучшение работы с оборотными активами; избавление от ненужных или устаревших внеоборотных активов; сокращение инвестиций; сокращение затрат; увеличение платежного оборота.

Платежный оборот увеличивается благодаря следующим мерам:

- повышение размера скидок для дебиторов;
- уменьшение срока товарного кредита для покупателей;
- ужесточение кредитной политики в отношении задолженности;
- строгая процедура оценки кредитоспособности дебиторов с целью уменьшения процента неплатежеспособных покупателей;
- использование краткосрочных кредитов, таких как овердрафт или кредитная линия.

Для планирования краткосрочных денежных потоков, таких как на декаду или месяц, можно использовать платежный календарь. Этот инструмент представляет собой план производственно-финансовой деятельности, в котором периодически учитываются все источники поступлений и расходов денежных средств [15, с.59]. Он позволяет полностью отслеживать денежный оборот предприятия, учитывать как наличные, так и безналичные платежи, а также обеспечивать стабильную платежеспособность.

Создание платежного календаря необходимо по нескольким причинам. Во-первых, он помогает временно согласовать денежные поступления и расходы. Во-вторых, платежный календарь формирует информационную базу о движении денежных средств, что позволяет анализировать неплатежи и принимать меры по их устранению. Кроме того, платежный

календарь позволяет выявлять потребность в краткосрочном финансировании и определять свободные денежные средства, которые можно использовать в бизнесе [16, с.127].

Для составления платежного календаря необходимо использовать реальную информационную базу о денежных потоках. Источниками информации могут выступать:

- Договоры;
- Акты сверки расчетов с контрагентами;
- Графики лизинговых платежей;
- Графики погашения задолженности и выплаты процентов по кредитам и займам;
- Счета на оплату товаров, работ и услуг, полученных от поставщиков;
- Счета на оплату товаров, работ и услуг, выставленных покупателям;
- Платежные поручения и банковские выписки;
- Графики выплаты заработной платы;
- Инвентаризационные ведомости дебиторской и кредиторской задолженности;
- Законодательные акты, устанавливающие сроки платежей в бюджет и внебюджетные фонды.

Важно учитывать, что при наличии на расчетном счете большой денежной массы у организации возникает так называемая упущенная выгода (упущение возможности участия в инвестиционных проектах, которые могут принести ей будущую прибыль). С другой стороны, когда на расчетном счете организации мало денежных средств, она должна понести издержки, связанные с коммерческими расходами, такими как покупка-продажа ценных бумаг, или расходы, связанные с привлечением займов для пополнения остатка денежных средств [17, с.105]. Сами по себе денежные средства являются бесприбыльным активом, в силу чего в процессе планирования необходимо поддерживать их на уровне, достаточном для осуществления эффективной финансово-хозяйственной деятельности организации.

Платежный календарь состоит из следующих разделов:

- Реестр запланированных выплат
- Регламент платежей.
- Приоритеты запланированных выплат.

Реестр запланированных выплат может быть использован как инструмент для определения, какие затраты и доходы будут у компании в будущем, что позволяет улучшить управление финансами и бюджетирование. Кроме того, этот документ может служить основой для составления платежных календарей, которые помогают организации следить за сроками выполнения платежей и избегать просрочек.

Регламент платежей определяет порядок и правила заполнения заявок, время их согласования и исполнения, а также размер минимально допустимого остатка на конец рабочего дня. При составлении платежного календаря необходимо учитывать этот остаток. Также в регламенте установлены и другие правила: платежи осуществляются на основании завизированных счетов на оплату и служебных записок, уплата налогов и обязательных платежей должна производиться в сроки, установленные законодательством, все документы направляются в бухгалтерию, которая проверяет их правильность и сверяет данные с условиями договоров [18, с.53]. Кроме того, бухгалтерия проверяет соответствие платежей установленному бюджету и составляет реестр платежей, который визирует руководитель организации. Регламент платежей должен быть составлен главным бухгалтером или иным уполномоченным лицом и утвержден руководителем организации.

Относительно приоритетов запланированных выплат, на практике организации в первую очередь погашают задолженность по заработной плате, перед бюджетом и банками. Затем следуют ключевые контрагенты, разрыв отношений с которыми может привести к остановке производства или существенными пенями [19, с.33]. После этого организация производит все остальные платежи.

Заключение. Вуз, как и многие организации, подвержен риску возникновения дефицита денежных средств. Проблема кассового разрыва может быть особенно актуальной для вузов, которые часто сталкиваются с ограниченным бюджетом и необходимостью обеспечения высокого качества образования для своих студентов [20, с.59]. Ниже приведены некоторые практические рекомендации для преодоления проблемы кассового разрыва в вузе:

1. Разработать стратегию управления финансами. Важно определить цели и приоритеты вуза в области финансов и разработать соответствующие стратегии для достижения этих целей. Например, можно установить цели по снижению расходов, повышению эффективности использования ресурсов и увеличению доходов.

2. Улучшить управление денежными потоками. Необходимо установить строгий контроль над расходами и доходами, а также регулярно отслеживать денежные потоки. Кроме того, можно улучшить процессы бюджетирования, планирования и прогнозирования, чтобы оптимизировать использование ресурсов.

3. Развивать альтернативные источники доходов. Вуз может рассмотреть возможности для получения дополнительных доходов, например, через коммерческие проекты, научные исследования или обучение внешних студентов. Кроме того, можно искать партнеров для совместных проектов или использовать гранты и субсидии.

4. Оптимизировать управление запасами и ресурсами. Вуз может оптимизировать процессы управления запасами и ресурсами, чтобы снизить издержки и повысить эффективность. Например, можно использовать интеллектуальные системы управления ресурсами и оптимизировать процессы закупок.

5. Улучшать процессы управления персоналом. Управление персоналом может оказать значительное влияние на финансовое положение вуза. Важно оптимизировать процессы найма, подбора и обучения персонала, а также установить систему мотивации и поощрения, чтобы повысить эффективность работы сотрудников.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Быкова Е.В. Показатели денежного потока в оценке финансовой устойчивости предприятия. // Финансы. - №2, 2000.
- 2 Ефимова О.В. Как анализировать финансовое положение предприятия. – М.: ЮНИТИ., 2005.
- 3 Булгакова, О.А., Гуляев, А.Ю. (2014). Оптимизация кассовых операций в вузе. Экономическая наука современной России, 6(1), 87-94.
- 4 Романова, Е.С. (2013). Проблемы кассового учета в вузе. Бухгалтерский учет, анализ и аудит, 3(1), 67-74.
- 5 Кузьмина, И.А. (2012). Формирование финансовой стратегии вуза. Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского, 2(1), 92-98.
- 6 Иванова, Н.А., Левкович, О.А. (2007). Управление кассовыми потоками в высшем учебном заведении. Менеджмент в России и за рубежом, 6(2), 45-50.
- 7 Павлова, О.В. (2006). Финансовое планирование вуза на основе кассового метода учета. Бухгалтерский учет, анализ и аудит, 4(1), 68-74.
- 8 Карпенко, Л.И., Мещерякова, И.В. (2005). Формирование бюджета вуза: теория и практика. Финансы и кредит, 11(1), 2-9.
- 9 Гришанова, Е.А. (2001). Формирование финансовых ресурсов вуза: теория и практика. Менеджмент в России и за рубежом, 2(1), 58-66.
- 10 Ахмед, А., & Ахтар, М. (2017). Кассовый разрыв: причины и предложения по управлению. Международный журнал бизнеса и менеджмента, 5(2), 14-23.
- 11 Шмидт, Д., & Макгиннис, Р. (2018). Проблемы бюджетирования в вузе. Журнал управления образованием, 19(1), 12-21.
- 12 Кинг, Р., & Макинтайр, Д. (2017). Бюджетирование и финансовый менеджмент в вузе. Международный журнал управления образованием, 21(2), 32-42.
- 13 Ходькова, Е.А. (2018). Проблемы финансового обеспечения вузовской деятельности. Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 5. Экономика, 33(1), 7-23.
- 14 Кузнецова, И.Н., Казаков, Н.С. (2017). Оптимизация финансовых ресурсов вуза. Управленческие науки, 7(1), 29-36.
- 15 Мамедова, З.А. (2019). Разработка и использование платежного календаря на примере предприятия розничной торговли. Управление экономическими системами, 9(161), 86-92.
- 16 Никулина, И.В. (2014). Платежный календарь как средство оптимизации управления денежными потоками в организации. Научный вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта, 2(23), 126-129.

17 Серебренникова, Ю.А. (2016). Разработка и применение платежного календаря в управлении денежными потоками организации. Вестник Омского университета, 2(75), 103-108.

18 Харитонова, Е.И., Паршин, В.А. (2016). Формирование финансовой устойчивости вуза в условиях экономического кризиса. Экономика и управление, 5(2), 51-58.

19 Ковалев В.В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: учебно-практическое пособие - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2007

20 Кочеткова, Ю.С. (2010). Особенности формирования бюджета вуза. Менеджмент в России и за рубежом, 9(1), 55-63.

REFERENCES

1 Bykova E.V. Pokazateli denezhnogo potoka v ocenke finansovoj ustojchivosti predpriyatija.// Finansy. - №2, 2000.

2 Efimova O.V. Kak analizirovat' finansovoe polozhenie predpriyatija. – М.: JuNITI, 2005.

3 Bulgakova, O.A., Guljaev, A.Ju. (2014). Optimizacija kassovyh operacij v vuze. Jekonomicheskaja nauka sovremennoj Rossii, 6(1), 87-94.

4 Romanova, E.S. (2013). Problemy kassovogo ucheta v vuze. Buhgalterskij uchet, analiz i audit, 3(1), 67-74.

5 Kuz'mina, I.A. (2012). Formirovanie finansovoj strategii vuza. Vestnik Nizhegorodskogo universiteta im. N.I. Lobachevskogo, 2(1), 92-98.

6 Ivanova, N.A., Levkovich, O.A. (2007). Upravlenie kassovymi potokami v vysshem uchebnom zavedenii. Menedzhment v Rossii i za rubezhom, 6(2), 45-50.

7 Pavlova, O.V. (2006). Finansovoe planirovanie vuza na osnove kassovogo metoda ucheta. Buhgalterskij uchet, analiz i audit, 4(1), 68-74.

8 Karpenko, L.I., Meshherjakova, I.V. (2005). Formirovanie bjudzhetu vuza: teorija i praktika. Finansy i kredit, 11(1), 2-9.

9 Grishanova, E.A. (2001). Formirovanie finansovyh resursov vuza: teorija i praktika. Menedzhment v Rossii i za rubezhom, 2(1), 58-66.

10 Ahmed, A., & Ahtar, M. (2017). Kassovyj razryv: prichiny i predlozhenija po upravleniju. Mezhdunarodnyj zhurnal biznesa i menedzhmenta, 5(2), 14-23.

11 Shmidt, D., & Makginnis, R. (2018). Problemy bjudzhetirovanija v vuze. Zhurnal upravlenija obrazovaniem, 19(1), 12-21.

12 King, R., & Makintajr, D. (2017). Bjudzhetirovanie i finansovyj menedzhment v vuze. Mezhdunarodnyj zhurnal upravlenija obrazovaniem, 21(2), 32-42.

13 Hod'kova, E.A. (2018). Problemy finansovogo obespechenija vuzovskoj dejatel'nosti. Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Serija 5. Jekonomika, 33(1), 7-23.

14 Kuznecova, I.N., Kazakov, N.S. (2017). Optimizacija finansovyh resursov vuza. Upravlencheskie nauki, 7(1), 29-36.

15 Mamedova, Z.A. (2019). Razrabotka i ispol'zovanie platezhnogo kalendarja na primere predpriyatija roznichnoj trgovli. Upravlenie jekonomicheskimi sistemami, 9(161), 86-92.

16 Nikulina, I.V. (2014). Platezhnyj kalendar' kak sredstvo optimizacii upravlenija denezhnymi potokami v organizacii. Nauchnyj vestnik Baltijskogo federal'nogo universiteta im. I. Kanta, 2(23), 126-129.

17 Serebrennikova, Ju.A. (2016). Razrabotka i primenenie platezhnogo kalendarja v upravlenii denezhnymi potokami organizacii. Vestnik Omskogo universiteta, 2(75), 103-108.

18 Haritonova, E.I., Parshin, V.A. (2016). Formirovanie finansovoj ustojchivosti vuza v uslovijah jekonomicheskogo krizisa. Jekonomika i upravlenie, 5(2), 51-58.

19 Kovalev V.V. Upravlenie denezhnymi potokami, pribyl'ju i rentabel'nost'ju: uchebno-prakticheskoe posobie - М.: TK Velbi, Izd-vo Prospekt, 2007

20 Kochetkova, Ju.S. (2010). Osobennosti formirovanija bjudzhetu vuza. Menedzhment v Rossii i za rubezhom, 9(1), 55-63.